

FLASH ÉCONOMIE

RECHERCHE ÉCONOMIQUE

17 Février 2012 – N°148

Que se passe-t-il dans les pays où les salaires sont élevés ?

Nous regardons la situation des pays de l'OCDE où les salaires sont élevés : Suède, Danemark, Australie, Suisse, Allemagne, Autriche, Belgique, Finlande, France, Irlande, Pays-Bas.

Quels sont les facteurs qui permettent d'avoir un salaire élevé, quelles sont les conséquences de la présence de salaires élevés ?

- *un salaire élevé peut venir d'une productivité du travail élevé, d'un niveau de gamme élevé de la production ;*
- *un salaire élevé peut aussi venir d'un poids élevé des secteurs où le niveau de productivité est élevé dans l'économie ;*
- *un pays où le salaire est élevé mais qui ne présente aucune des caractéristiques précédentes est normalement en difficulté avec sa compétitivité.*

On explique la présence des salaires élevés dans tous les pays sauf la France et l'Australie, et, effectivement, ces deux pays sont les seuls parmi les onze examinés à avoir un problème de déficit extérieur industriel (compensé par l'Australie par les exportations de matières premières).

RECHERCHE ECONOMIQUE

Rédacteur :

Patrick ARTUS

Où les salaires sont-ils élevés ?

Les tableaux 1a/b montrent les salaires horaires dans l'industrie, avec ou sans charges sociales. Les graphiques 1a à 1d montrent le salaire annuel par tête pour l'ensemble de l'économie.

Tableau 1a :
Salaire horaire dans l'industrie hors charges sociales (en \$)

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Etats-Unis	20,48	21,07	21,50	22,03	22,87	23,98	24,98	26,07	26,79	27,47	27,78	29,21	29,85	31,18	31,79
Royaume-Uni	14,15	15,56	16,89	17,75	17,38	17,60	18,95	21,68	25,00	26,00	27,25	30,66	29,70	25,58	25,55
Japon	17,06	15,88	14,99	17,45	18,51	16,66	16,19	17,65	19,00	18,89	17,92	17,72	20,53	22,81	24,02
Suède	24,42	22,49	22,63	22,28	20,99	19,67	22,02	27,78	31,06	31,67	32,66	38,12	39,70	36,46	39,25
Danemark	n.c.	19,81	20,22	20,39	18,22	18,66	20,48	25,40	28,55	29,51	30,55	35,40	38,69	38,51	37,86
Australie	17,44	17,23	15,61	16,53	15,01	13,77	15,97	20,76	24,50	26,09	26,74	30,91	33,45	31,02	36,75
Canada	17,00	16,88	16,15	16,26	16,68	16,22	16,46	19,24	21,63	24,01	26,17	28,59	29,30	27,54	32,26
Suisse	28,41	24,34	24,82	23,68	21,56	22,70	25,31	30,10	32,33	32,54	32,86	34,92	39,46	41,81	42,51
Allemagne	24,56	22,37	22,40	21,81	19,82	19,58	21,11	25,72	28,51	28,61	30,28	33,02	36,39	45,63	43,61
Autriche	20,95	18,41	18,44	18,22	15,93	16,12	17,81	21,91	24,66	25,26	25,63	28,65	31,43	42,52	39,89
Belgique	22,61	20,13	20,32	19,99	18,33	17,60	19,47	24,77	27,75	27,59	28,85	33,27	35,90	52,88	52,73
Chypre	7,35	7,00	7,19	7,00	6,58	6,54	7,30	9,20	10,51	11,29	11,70	13,26	15,05	n.c.	n.c.
Espagne	14,53	12,47	12,29	11,89	10,37	9,39	10,37	13,04	14,89	15,45	16,23	18,36	20,29	29,65	28,46
Estonie	1,66	1,71	1,92	1,90	1,81	1,98	2,31	2,99	3,57	4,03	4,77	6,32	7,71	n.c.	n.c.
Finlande	19,17	17,08	16,98	16,94	15,49	16,35	18,27	22,88	26,02	27,17	28,31	31,32	35,32	43,93	41,40
France	18,64	16,97	17,10	16,74	15,19	15,70	17,27	21,31	24,23	24,81	25,82	29,14	32,14	45,41	44,92
Grèce	8,35	7,93	7,88	8,21	7,41	7,64	8,67	11,18	12,36	15,14	16,47	19,60	22,96	22,41	n.c.
Irlande	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	41,90	38,98
Italie	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	12,49	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.
Luxembourg	23,66	20,71	20,75	20,14	17,61	17,19	18,88	23,37	29,04	30,54	31,81	35,80	39,27	39,09	37,53
Malte	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	7,88	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	12,46	n.c.
Pays-Bas	n.c.	17,46	18,71	18,60	16,72	17,06	19,17	23,77	26,86	26,88	26,98	29,74	33,33	n.c.	n.c.
Portugal	5,72	5,34	5,52	5,62	5,09	5,20	5,77	7,26	8,35	8,64	8,93	9,98	11,10	13,83	13,41
Slovaquie	2,02	1,96	2,15	1,96	2,00	2,04	2,33	3,18	3,85	4,26	4,74	6,31	7,92	10,64	10,16
Slovénie	6,77	6,43	6,67	6,63	5,87	6,31	7,02	8,77	9,64	10,14	10,67	12,32	n.c.	17,33	16,96

Sources : Eurostat, BLS, NATIXIS

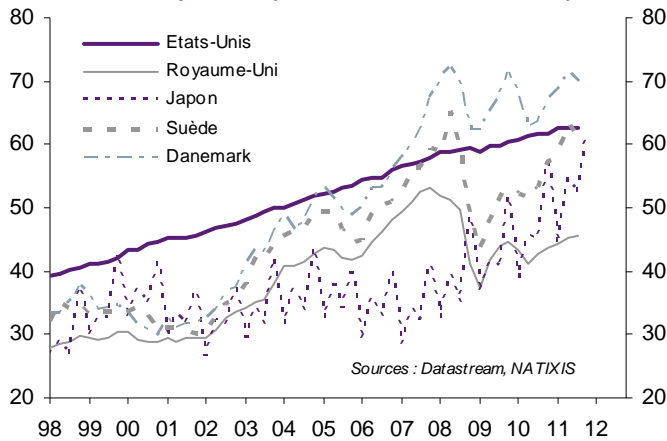
Tableau 1b :
Salaire horaire dans l'industrie yc charges sociales (en \$)

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Etats-Unis	22,47	23,05	23,49	24,02	24,97	26,23	27,37	28,57	29,32	30,14	30,49	32,07	32,78	34,10	34,74	n.c.
Royaume-Uni	16,80	18,50	20,11	21,10	20,68	20,74	22,11	25,03	28,52	29,74	31,25	35,25	34,22	29,48	29,44	n.c.
Japon	23,93	22,28	20,83	23,88	25,34	22,70	21,75	23,71	25,59	25,56	24,32	23,97	27,80	30,36	31,99	n.c.
Suède	27,10	24,97	25,14	24,77	23,35	21,89	24,55	30,96	34,66	35,34	36,50	42,50	44,37	40,70	43,81	n.c.
Danemark	n.c.	24,09	24,67	25,13	22,53	23,02	25,17	31,11	34,83	35,95	37,17	42,96	46,92	46,51	45,48	n.c.
Australie	19,35	19,10	17,30	18,32	16,63	15,24	17,66	22,94	27,06	28,82	29,53	34,14	36,94	34,26	40,60	n.c.
Canada	18,96	18,84	18,04	18,15	18,63	18,09	18,33	21,41	24,04	26,68	29,05	31,75	32,52	30,46	35,67	n.c.
Suisse	35,02	30,00	30,60	29,19	26,58	27,98	31,19	36,95	39,53	40,20	41,03	43,66	49,38	52,33	53,20	n.c.
Allemagne	31,49	28,68	28,76	28,03	25,44	25,50	27,52	33,66	37,27	37,40	39,27	43,39	47,51	45,85	43,83	47,51
Autriche	29,07	25,51	25,45	25,06	21,93	22,08	24,19	29,70	33,28	34,07	34,75	38,76	42,62	42,80	40,15	43,80
Belgique	32,98	29,34	29,66	29,19	26,21	26,73	29,52	37,19	40,13	41,04	42,57	48,97	53,82	53,23	53,08	57,30
Chypre	8,53	8,13	8,35	8,11	7,61	7,59	8,50	10,73	12,47	13,28	13,95	15,74	17,80	n.c.	n.c.	n.c.
Espagne	19,77	16,93	16,63	16,04	13,94	12,66	14,00	17,67	20,24	20,96	22,03	24,96	27,68	29,93	28,74	30,99
Estonie	2,26	2,32	2,61	2,59	2,49	2,69	3,14	4,11	4,86	5,49	6,49	8,57	10,45	10,03	9,47	10,33
Finlande	25,53	22,74	22,55	22,47	20,30	21,18	23,78	29,65	33,16	35,09	36,37	40,46	45,41	44,16	41,62	n.c.
France	28,19	25,74	25,96	25,43	23,02	23,41	25,60	31,61	36,04	37,22	38,84	43,76	48,16	45,74	45,25	49,10
Grèce	10,97	10,37	10,27	10,66	9,58	9,84	11,12	14,29	15,79	15,14	16,47	19,60	22,96	22,65	22,19	21,78
Irlande	17,29	17,03	16,94	17,11	15,90	17,15	19,02	23,79	27,32	28,35	27,39	34,00	38,37	42,09	39,16	n.c.
Italie	21,10	20,54	19,62	19,28	16,85	16,72	18,25	22,41	25,63	27,60	28,39	31,65	34,94	34,15	33,41	35,87
Luxembourg	27,94	24,49	24,46	23,84	20,79	20,48	22,49	27,87	34,61	35,88	37,36	41,95	46,03	39,23	37,66	40,59
Malte	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	6,71	8,46	9,55	10,06	11,67	12,54	0,00	12,55	0,00	n.c.
Pays-Bas	29,19	23,15	23,92	23,94	21,58	22,04	24,42	30,67	34,88	35,41	35,37	38,98	43,68	42,49	40,92	43,97
Portugal	7,58	7,00	7,13	7,16	6,40	6,53	7,26	9,15	10,56	10,93	11,30	12,63	14,04	14,03	13,61	14,34
Slovaquie	2,86	2,85	3,16	2,76	2,81	2,81	3,26	4,38	5,39	5,73	6,39	8,53	10,73	10,91	10,42	11,57
Slovénie	8,44	8,10	8,47	8,41	7,55	7,77	8,66	10,82	11,81	12,23	12,78	14,63	n.c.	17,48	17,11	18,49

Source : Eurostat, BLS, Natixis

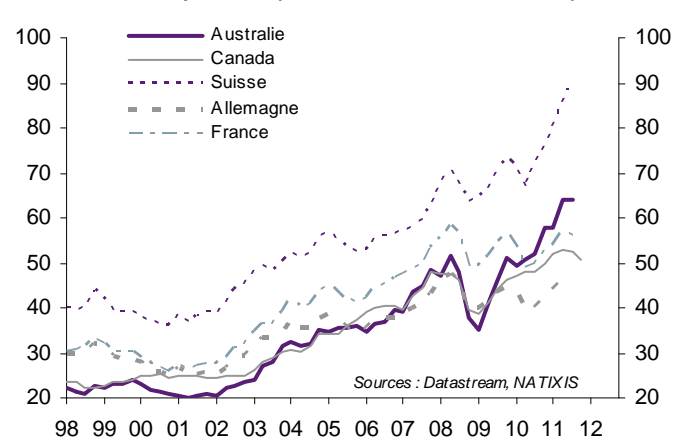
Graphique 1a

Salaire par tête (en milliers de \$, annualisé)



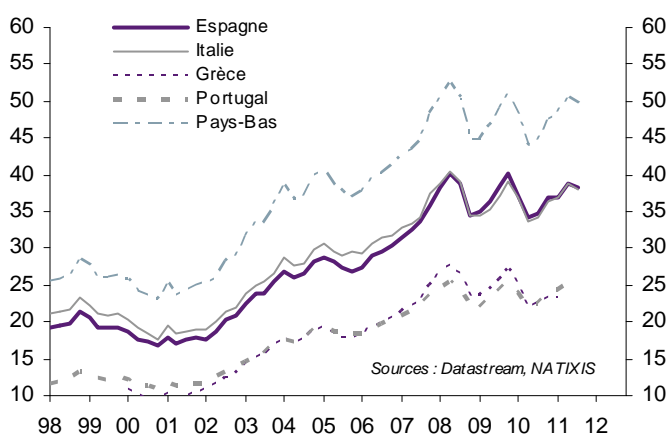
Graphique 1b

Salaire par tête (en milliers de \$, annualisé)



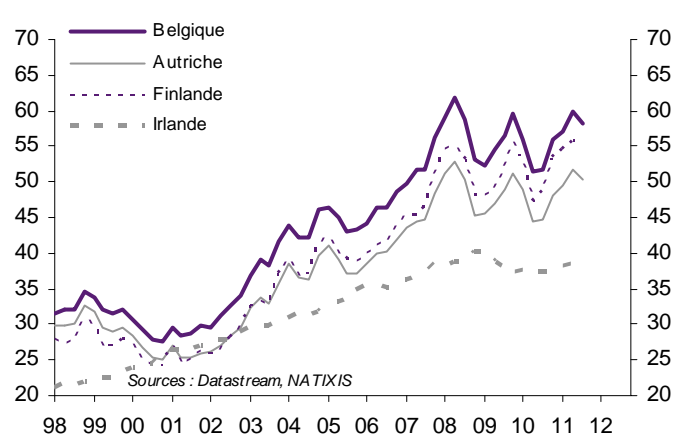
Graphique 1c

Salaire par tête (en milliers de \$, annualisé)



Graphique 1d

Salaire par tête (en milliers de \$, annualisé)



Les salaires par tête (hors charges sociales) sont élevés :

- en Suède ;
- au Danemark ;
- en Australie ;
- en Suisse ;
- en Allemagne ;
- en Autriche ;
- en Belgique ;
- en Finlande ;
- en France ;
- en Irlande ;
- au Pays-Bas

par rapport aux Etats-Unis, au Royaume-Uni, au Japon, au Canada, à l'Espagne, à l'Italie, au Portugal...

Comment expliquer les salaires élevés ?

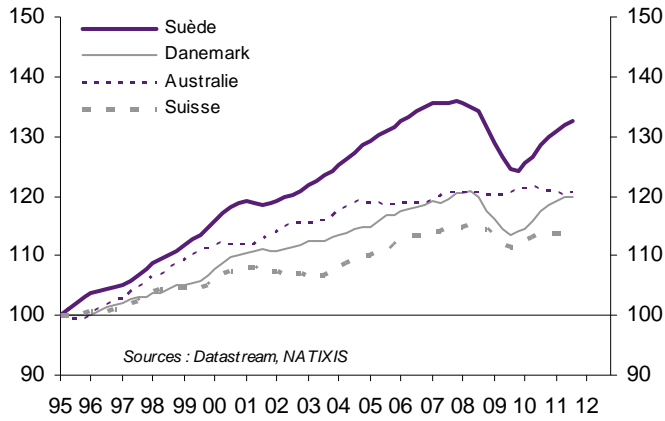
1) Niveau élevé de la productivité, du niveau de gamme du pays

Si un pays a un niveau de productivité élevé, une production sophistiquée de qualité élevée, **il peut pratiquer des salaires élevés**.

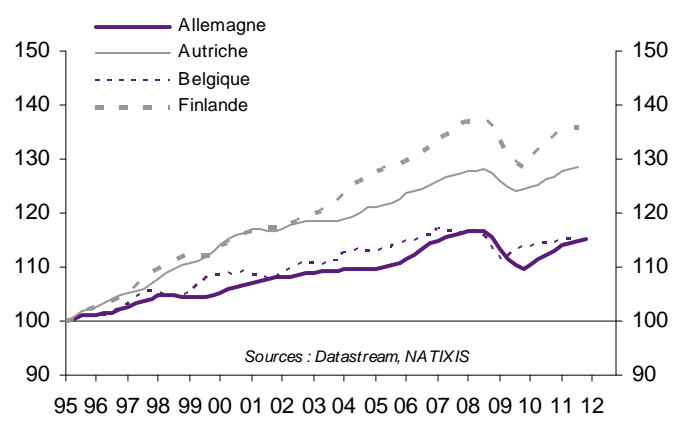
Nous regardons donc, pour les pays où les salaires sont élevés, **l'évolution de la productivité et de la profitabilité**. Une profitabilité élevée reflète la capacité à passer dans les prix de vente les hausses des coûts de production, donc un niveau de gamme élevé.

La rentabilité a cru rapidement en Suède, en Autriche, en Finlande, en Irlande (graphiques 2a/b/c ; 4 pays sur 11) ; la rentabilité est élevée dans tous les pays sauf la France (graphiques 3a/b/c ; 10 pays sur 11).

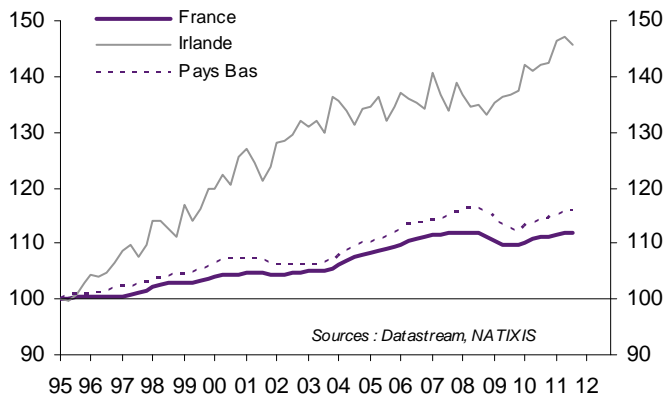
Graphique 2a
Productivité par tête (100 en 1995:1)



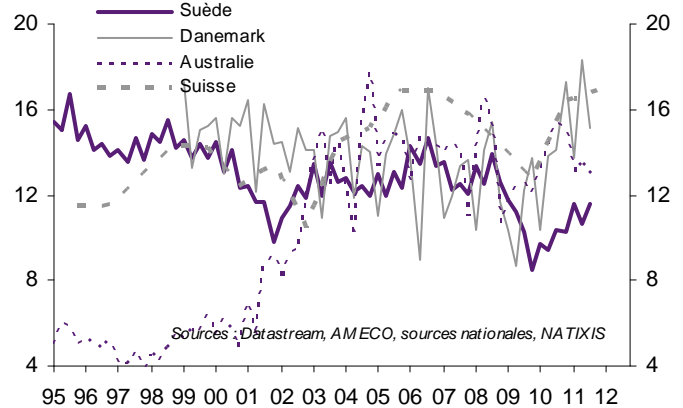
Graphique 2b
Productivité par tête (100 en 1995:1)



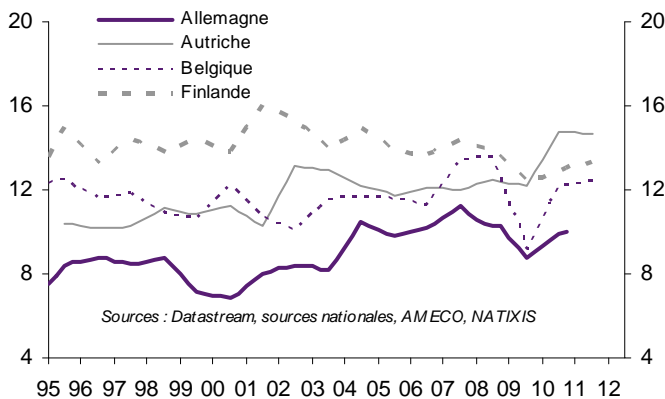
Graphique 2c
Productivité par tête (100 en 1995:1)



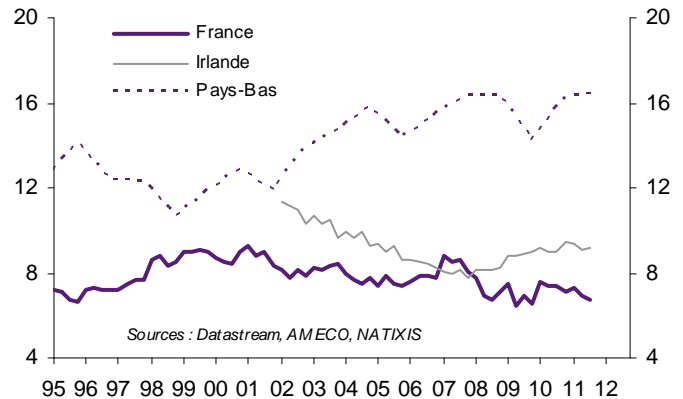
Graphique 3a
Profits après impôts, intérêts et dividendes (valeur, en % du PIB)



Graphique 3b
Profits après impôts, intérêts et dividendes (valeur, en % du PIB)



Graphique 3c
Profits après impôts, intérêts et dividendes (valeur, en % du PIB)

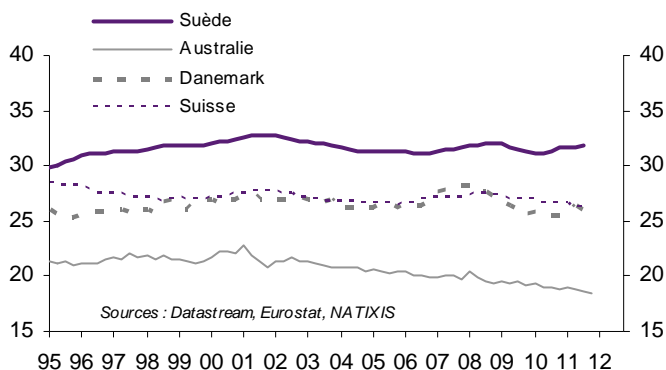


2) Poids élevé des secteurs où le niveau de productivité est élevé

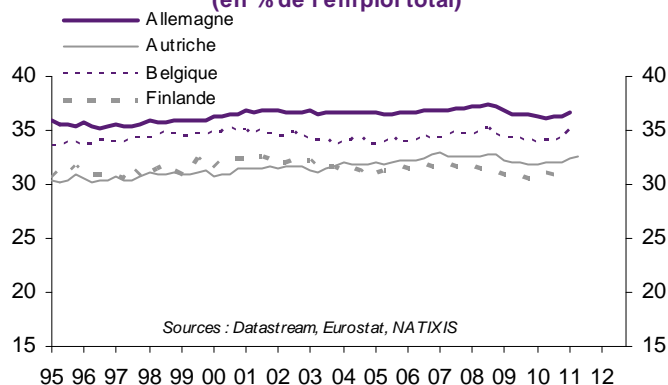
On sait qu'il s'agit de l'industrie manufacturière et des services aux entreprises, dont les services financiers.

Le poids de ces secteurs est élevé dans tous les pays sauf l'Australie (graphiques 4a/b/c, 10 pays sur 11).

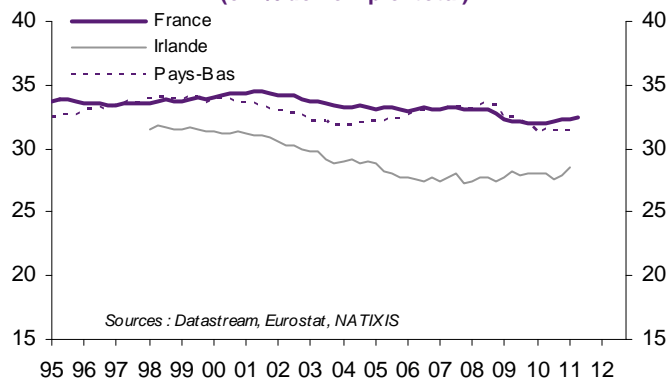
Graphique 4a
Emploi manufacturier et service aux entreprises yc service financiers
(en % de l'emploi total)



Graphique 4b
Emploi manufacturier et service aux entreprises yc service financiers
(en % de l'emploi total)



Graphique 4c
Emploi manufacturier et service aux entreprises yc service financiers
(en % de l'emploi total)



Synthèse : quels sont les pays où on n'explique pas les salaires élevés ?

Parmi les 11 pays à salaire élevé que nous avons identifiés, on comprend que les salaires soient élevés, par le niveau élevé de profitabilité et de gamme des produits (sauf en France), soit par le poids des secteurs à productivité élevée (sauf en Australie).

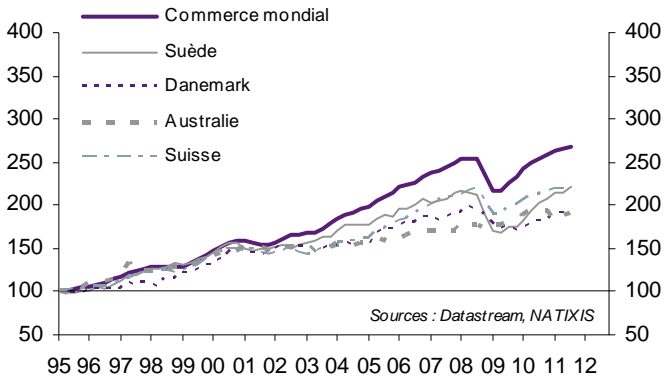
Il reste donc la France et l'Australie où les salaires élevés sont difficiles à expliquer.

On s'attend dans ces pays à un problème de compétitivité, de déficit extérieur.

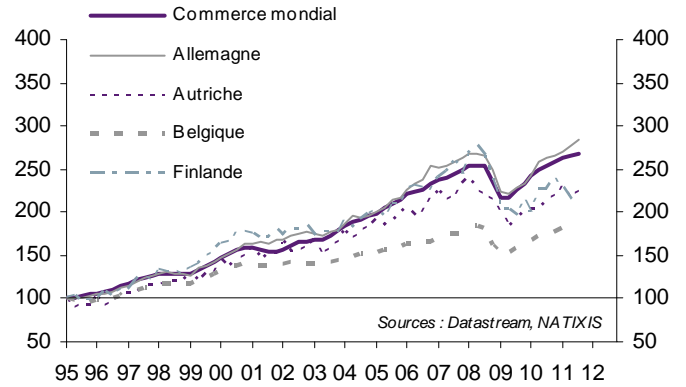
Les exportations (graphiques 5a/b/c) sont faibles en Belgique et en France, pas en Australie.

Un déficit extérieur industriel important apparaît en Australie et en France (graphiques 6a/b/c) ce qui confirme bien l'intuition.

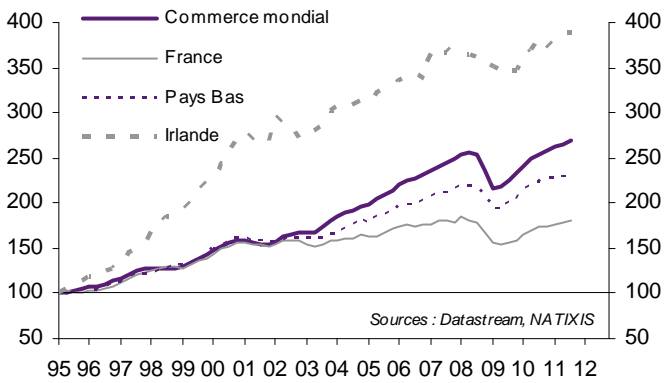
Graphique 5a
Exportations et commerce mondial
(en volume, 100 en 1995:1)



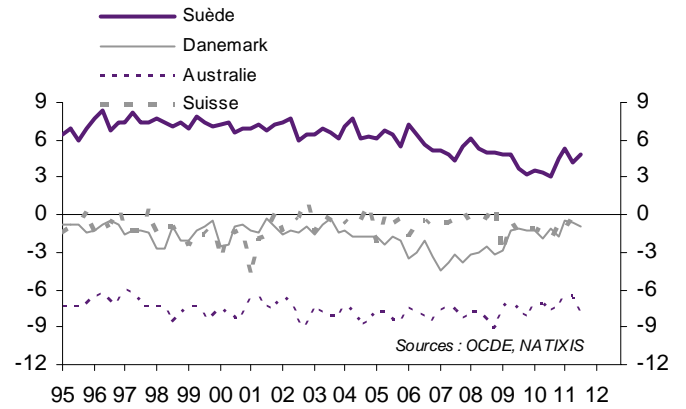
Graphique 5b
Exportations et commerce mondial
(en volume, 100 en 1995:1)



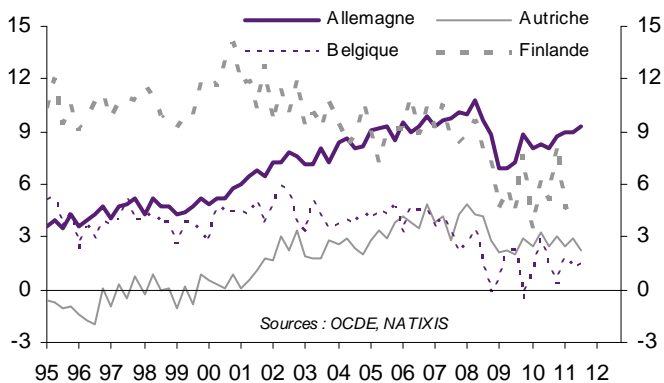
Graphique 5c
Exportations et commerce mondial
(en volume, 100 en 1999:1)



Graphique 6a
Balance commerciale en biens manufacturés
(en Mds de dollars, annualisée)



Graphique 6b
Balance commerciale en biens manufacturés
(en Mds de dollars, annualisée)



Graphique 6c
Balance commerciale en biens manufacturés
(en Mds de dollars, annualisée)

